

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ.....	3
<i>1.1. Методологические основы и методы логистического контроллинга.....</i>	<i>3</i>
<i>1.2. Финансовый контроллинг и управление финансовой устойчивостью.....</i>	<i>6</i>
<i>1.3. Инвестиционный контроллинг и основы инвестиционного анализа.....</i>	<i>8</i>
РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ.....	10
<i>2.1. Методологические основы и методы риск-менеджмента.....</i>	<i>10</i>
<i>2.2. Управление рисками в логистических системах и цепях поставок.....</i>	<i>13</i>
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	16

РАЗДЕЛ 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ

1.1. Методологические основы и методы логистического контроллинга

Задание: выберите правильный ответ на поставленный вопрос в каждом тесте:

1.	Контроллинг – это:
А	концепция системного управления предприятием, интегрирующая планирование, маркетинг, учет и контроль в единую самоуправляемую систему, в которой четко определяются цели предприятия, принципы управления и способы их реализации
Б	координация и интеграция ключевых бизнес-процессов, начинающихся от конечного пользователя и охватывающих всех поставщиков товаров, услуг и информации, добавляющих ценность для потребителей и других заинтересованных лиц
В	интегрированное управление потоками материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции, а также связанной информации, финансов и услуг, направленное на оптимизацию ресурсов компании
2.	Назовите одну из главных причин внедрения контроллинга в бизнес.
А	Необходимость в системной интеграции различных аспектов управления бизнес-процессами в организации и цепях поставок
Б	Интернационализация хозяйственной деятельности, укрупнение масштабов бизнеса
В	Повышение требовательности со стороны потребителя к качеству товаров и услуг
3.	Логистический бизнес-процесс – это:
А	взаимосвязанная совокупность операций/функций, переводящих ресурсы в ключевой показатель/параметр, задаваемый внутренним или внешним потребителем;
Б	повторяющаяся во времени последовательность действий, реализующая заданную совокупность операций/функций, связанных с деятельностью компании
В	определенным образом организованная во времени последовательность выполнения логистических операций/функций, реализующая заданные цели логистической системы
4.	Укажите последовательность планирования бизнес-процессов в цепях поставок (SCOR-модель):
А	Планирование: снабжения; производства; доставки; возврата; цепи поставок.
Б	Планирование: цепи поставок; производства; снабжения; доставки; возврата.
В	Планирование: цепи поставок; снабжения; производства; доставки; возврата.
5.	Какой подход является методологической основой контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок?
А	Системный подход к управлению цепями поставок
Б	Комплексный подход к управлению цепями поставок
В	Исторический подход к управлению цепями поставок
6.	Что такое устойчивость логистических бизнес-процессов и цепей поставок как систем?
А	свойство систем сохранять заданные параметры (функции) в соответствии со стандартами KPI или же их варьирование в определенном интервале (допуске);
Б	способность систем восстанавливаться, возвращаться в исходное состояние (или практически близкое ему состояние) после какого-либо возмущения, которое проявляется в отклонении значений параметров функционирования систем.
В	свойство систем удовлетворительно выполнять требуемые функции безопасности при всех предусмотренных условиях в течение заданного периода времени;
7.	Назовите метрики первого уровня, предлагаемые Советом по цепям поставок (Supply Chain Council — SCC) для оценки устойчивости цепей:
А	скорость реакции, гибкость, адаптивность, надежность;
Б	деловая активность, рентабельность, ликвидность, платежеспособность;
В	ремонтпригодность, безотказность, надежность, безопасность.

8.	Существуют две исторически сложившиеся модели контроллинга:
А	американская и центрально-европейская модели
Б	германская и французская модели
В	англосаксонская и российская модели
9.	В какой исторически сложившейся модели контроллинга преобладает прагматический подход: контроллинг теснее связан с менеджментом, более ориентирован на требования рынка и потребности клиентов?
А	Англосаксонская (американская) модель
Б	Центрально-европейская (германская) модель
В	Российская модель контроллинга
10.	Основной задачей стратегического контроллинга является:
А	определение, создание и реализация конкурентного преимущества фирмы
Б	эффективная реализация стратегии, оптимизация операционной деятельности фирмы
В	достижение запланированного уровня прибыли, рентабельности и ликвидности
11.	Непрерывность как методологический принцип стратегического и оперативного контроллинга предполагает:
А	интерактивную корректировку принимаемых решений по мере поступления новой информации об объекте управления
Б	разработку нескольких сценариев развития объекта управления, исходя из особенностей рабочей гипотезы и вариантов прогнозного фона
В	проверку достоверности, точности, обоснованности принимаемых решений, их практическую реализуемость
12.	Процесс стратегического контроллинга включает в себя три этапа:
А	формирование контролируемых величин (KPI); проведение контрольной оценки; принятие решения по результатам стратегического контроля
Б	поиск и формирование стратегической цели; формирование и оценка стратегий; принятие стратегического решения (выбор стратегических альтернатив)
В	стратегический анализ и синтез; выбор стратегических альтернатив; реализация стратегии (оперативное управление)
13.	Какой критерий используется в качестве индикатора привлекательности базового рынка в матрице «BCG» «Рост – доля рынка»?
А	Темп роста целевого сегмента (рынка)
Б	Доля рынка относительно самого опасного конкурента
В	Индикатор деловой активности
14.	Какой критерий используется в качестве индикатора конкурентоспособности фирмы в матрице «BCG» «Рост – доля рынка»?
А	Доля рынка относительно самого опасного конкурента
Б	Индикатор рентабельности активов
В	Темп роста целевого сегмента (рынка)
15.	Матрица «BCG» позволяет сосредоточить внимание контроллера на потоке денежной наличности фирмы. Какие стадии жизненного цикла бизнеса максимально генерируют денежную наличность?
А	Стадии зрелости и старости бизнеса
Б	Стадии развития и роста бизнеса
В	Стадии возникновения и становления бизнеса

16.	По мнению Майкла Портера, конкуренция в отрасли определяется пятью основными силами. Назовите пять сил конкуренции М. Портера:
А	центральный «ринг» конкурентной борьбы (внутриотраслевая конкуренция); угроза появления продуктов-заменителей; угроза вхождения новых конкурентов; рыночная власть продавца; рыночная власть потребителя
Б	фокусная компания; поставщики различного уровня, в том числе поставщики исходного сырья; потребители различного уровня, в том числе конечные потребители; логистические провайдеры; институциональные и прочие посредники;
В	взаимодействие с потребителем и обслуживание потребителей; управление спросом и выполнение заказов; управление снабжением; управление производством; управление распределением и возвратными потоками
17.	Какие параметры необходимо использовать при оценке угрозы вхождения новых конкурентов на рынок товара (центральный ринг)?
А	Число конкурентов на рынке товара и динамику их роста;
Б	Размер (величину) отраслевых входных барьеров;
В	Степень концентрации поставщиков и клиентов компании.
18.	Сбалансированная система показателей (BSC, Balanced Scorecard) – это:
А	метод стратегического контроллинга, преобразующий стратегию фирмы в систему четко поставленных целей и задач, а также показателей, определяющих степень достижения данных установок по основным стратегическим направлениям
Б	метод оперативного контроллинга, предполагающий вертикальный и горизонтальный анализ баланса, анализ качественных изменений имущественного состояния предприятия
В	метод оценки финансовой устойчивости предприятия на основе расчетов абсолютных и относительных финансовых показателей
19.	Сбалансированная система показателей (ССП) рассматривает деятельность компании в рамках четырех перспектив (проекций):
А	финансы; клиенты; внутренние бизнес-процессы; обучение и развитие (персонал)
Б	финансы; конкуренты; поставщики; потребители
В	финансы; клиенты; конкуренты; контактная аудитория
20.	Какая перспектива (одна из четырех) ССП содержит показатели о процессах обеспечивающих компании конкурентные преимущества?
А	перспектива внутренних бизнес-процессов
Б	перспектива обучения и развития
В	перспектива финансов
21.	Какая проекция (одна из четырех) ССП содержит показатели оценки акционерами перспективности бизнеса (компании)?
А	перспектива финансов
Б	перспектива обучения и развития
В	перспектива внутренних бизнес-процессов
22.	Внедрение сбалансированной системы показателей на предприятии осуществляется в четыре этапа:
А	1. Подготовка к разработке ССП; 2. Разработка ССП; 3. Каскадирование ССП; 4. Контроль выполнения стратегии
Б	1. Разработка плана маркетинга; 2. Разработка организационного плана; 3. Разработка плана производства и логистики; 4. Разработка финансового плана
В	1. Стратегический анализ; 2. Стратегический синтез (формирование миссии); 3. Выбор стратегических альтернатив; 4. Реализация стратегии (оперативное управление)

1.2. Финансовый контроллинг и управление финансовой устойчивостью

Задание: выберите правильный ответ на поставленный вопрос в каждом тесте:

1.	В соответствии с ФЗ РФ № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», несостоятельность предприятия – это:
А	устойчивая неспособность предприятия выполнять денежные обязательства по расчетам с экономическими агентами и обязательным платежам
Б	признанная арбитражным судом или объявленная должником неспособность в полном объеме удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) обязательным платежам
В	неспособность предприятия удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, в течение трех месяцев с наступления даты их исполнения
2.	Что используют в качестве основного инструмента оценки финансовой устойчивости предприятия?
А	выведение расчетных показателей (коэффициентов) характеризующих финансовое положение предприятия и их последующий анализ
Б	анализ бухгалтерской и другой отчетной документации о хозяйственной деятельности предприятия
В	анализ качественных изменений имущественного состояния предприятия
3.	Важнейшей задачей финансового контроллинга является обеспечение ликвидности предприятия. Что такое ликвидность?
А	Способность предприятия выполнять свои платежные обязательства
Б	Эффективность деятельности предприятия
В	Финансовая устойчивость предприятия
4.	Инструментом контроля и измерения ликвидности является денежный поток («cash flow»). Назовите источники денежных потоков?
А	рост запасов и дебиторской задолженности
Б	прирост внеоборотных активов
В	амортизационные отчисления
5.	Как рассчитать коэффициент текущей ликвидности?
А	Оборотные активы - долгосрочная дебиторская задолженность / краткосрочные обязательства (не включая доходы будущих периодов)
Б	Оборотные активы - запасы - налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям - долгосрочная дебиторская задолженность / краткосрочные обязательства (не включая доходы будущих периодов)
В	Оборотные собственные средства + краткосрочные займы и кредиты + краткосрочная кредиторская задолженность) / средняя величина запасов
6.	Как рассчитать коэффициент абсолютной ликвидности?
А	Денежные средства / краткосрочные обязательства (не включая доходы будущих периодов)
Б	Оборотные активы / краткосрочные обязательства (не включая доходы будущих периодов)
В	Оборотные активы - запасы / краткосрочные обязательства (не включая доходы будущих периодов)
7.	При анализе финансовой устойчивости предприятия в краткосрочной перспективе важнейшим критерием является:
А	коэффициенты деловой активности
Б	коэффициент рентабельности
В	коэффициенты ликвидности

8.	К высоколиквидным активам предприятия относятся:
А	денежные средства предприятия на расчетном счете
Б	оборотные средства предприятия
В	основные средства предприятия
9.	Коэффициент оборачиваемости запасов характеризует?
А	интенсивность использования активов
Б	интенсивность использования запасов
В	все варианты ответа (А и Б)
10.	Коэффициент прибыли от продаж показывает:
А	отношение прибыли к акционерному капиталу
Б	отношение прибыли на единицу оборота
В	отношение прибыли к общей сумме активов
11.	Коэффициент обеспеченности собственными средствами как показатель финансовой устойчивости показывает:
А	способность компании поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников
Б	достаточность оборотных средств, которые могут быть использованы для погашения своих краткосрочных обязательств
В	наличие оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости компании
12.	Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала показывает:
А	скорость оборота вложенного собственного капитала или активность денежных средств, которыми рискуют акционеры
Б	скорость оборота материальных и денежных ресурсов за анализируемый период или сколько рублей оборота (выручки) снимается с каждого рубля данного вида активов
В	сколько заемных средств привлечено на 1 рубль вложенных в активы собственных средств
13.	Средний срок покрытия дебиторской задолженности характеризует?
А	продолжительность (в днях) пребывания выручки в форме дебиторской задолженности вплоть до ее погашения
Б	способность компании погашать долговые обязательства
В	эффективность управления активами, ресурсами, ценными бумагами
14.	Удельный вес привлеченного капитала – это:
А	отношение заемных средств к собственным активам компании
Б	показатель доли заемных средств
В	все варианты ответа (А и Б)
15.	Рентабельность активов (ROA) – это:
А	результат отношения выручки к общей стоимости активов компании
Б	результат отношения чистой прибыли до уплаты налогов и процентов к общей сумме активов компании
В	результат отношения прибыли от реализованной продукции к объему затрат на производство реализованной продукции
16.	Рентабельность собственного капитала (ROE) – это:
А	чистая прибыль / среднегодовая величина акционерного капитала
Б	чистая прибыль / средняя стоимость оборотных активов
В	средняя стоимость собственного капитала / Чистая прибыль

1.3. Инвестиционный контроллинг и основы инвестиционного анализа

Задание: выберите правильный ответ на поставленный вопрос в каждом тесте:

1.	Методологической основой инвестиционного контроллинга является концепция дисконтирования. Что такое дисконтирование?
А	Процесс приведения (корректировки) будущей стоимости денег к их текущей стоимости
Б	Процесс начисления сложных процентов на первоначально инвестируемую стоимость
В	Процесс определения коммерческой эффективности проекта
2.	Какие индикаторы относятся к показателям, не предполагающим использования концепции дисконтирования?
А	простой срок окупаемости инвестиций; чистые денежные поступления; индекс доходных инвестиций
Б	чистая текущая стоимость; внутренняя форма доходности
В	индекс доходности дисконтированных инвестиций; срок окупаемости инвестиций с учетом дисконтирования
3.	Экономический срок жизни инвестиций – это:
А	период времени, в течение которого инвестиции будут приносить доход
Б	срок полезного использования основных средств и нематериальных активов, используемый для начисления амортизации в бухгалтерских и налоговых расчетах
В	периодов времени, в течение которого инвестиции будут участвовать в коммерческом обороте
4.	Что не относится к мерам активизации инвестиций?
А	дисконтирование
Б	акционирование
В	государственные гарантии
5.	Какой показатель (его рост) может быть использован контроллером в качестве критерия привлекательности инвестиций?
А	Рост чистой приведенной стоимости инвестиционного проекта
Б	Рост общей текущей стоимости инвестиционного проекта
В	Рост годового аннуитета или эквивалента
6.	Годовой аннуитет или эквивалент – это:
А	сумму всех дисконтированных денежных потоков, т.е. будущих денежных потоков, приведенных к текущей стоимости на основе той или иной ставки дисконтирования
Б	сумма процентного дохода и амортизации, которая ежегодно должна быть выплачена для финансирования инвестиций и технического обслуживания
В	процентная ставка, используемая для перерасчета будущих потоков доходов в единую величину текущей стоимости
7.	Что такое чистая текущая стоимость (Net Present Value, NPV)?
А	разность между всеми денежными притоками и оттоками, приведенными к текущему моменту времени (моменту оценки инвестиционного проекта или технического обслуживания)
Б	сумма всех дисконтированных денежных потоков, т.е. будущих денежных потоков, приведенных к текущей стоимости на основе той или иной ставки дисконтирования
В	процент, заработанный на ежегодный капитал инвестиций в течение срока службы проекта после учета выплаты суммы первоначальных инвестиций
8.	Ставка дисконтирования – это:
А	ставка банковского процента, по депозитам установленная коммерческим банком
Б	ставка рефинансирования (учетная ставка) Банка России
В	процентная ставка, используемая для перерасчета будущих потоков доходов в единую величину текущей стоимости

9.	Какой из показателей основан на сопоставлении величины исходной инвестиции с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, генерируемых ею в течение прогнозируемого срока?
А	индекс рентабельности инвестиций (Profitability Index, PI)
Б	показатель чистой текущей стоимости (Net Present Value, NPV)
В	внутренняя норма доходности (Internal Rate of Return, IRR)
10.	Эффективность инвестиционного проекта в целом оценивается с целью определения потенциальной привлекательности проекта для возможных участников и поисков источников финансирования. Что включает в себя эта оценка?
А	определение общественной (социально - экономической) эффективности проекта
Б	определение коммерческой эффективности проекта
В	все варианты ответа (А и Б)
11.	«Вынужденные инвестиции» - это
А	инвестиции с целью создания условий для снижения затрат фирмы за счет замены оборудования, обучения персонала или перемещения производственных мощностей в регионы с более выгодными условиями производства
Б	инвестиции с целью расширения возможностей выпуска товаров для ранее сформировавшихся рынков в рамках уже существующих производств
В	инвестиции необходимые для соблюдения законодательных норм по охране окружающей среды, охраны труда, безопасности товаров либо иных условий деятельности
12.	Индекс рентабельности инвестиций (Profitability Index, PI) как показатель эффективности инвестиционного проекта - это
А	отношение суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной суммы элементов денежного потока от инвестиционной деятельности
Б	максимальное значение абсолютной величины отрицательного накопленного дисконтированного сальдо от инвестиционной и операционной деятельности
В	сумму всех дисконтированных денежных потоков, т.е. будущих денежных потоков, приведенных к текущей стоимости на основе той или иной ставки дисконтирования
13.	При каком значении NPV следует отвергать инвестиционный проект?
А	$NPV > 0$
Б	$NPV = 0$
В	$NPV < 0$
14.	Значение, какого показателя соответствует значению коэффициента дисконтирования, при котором $NPV = 0$?
А	внутренняя норма доходности (Internal Rate of Return, IRR)
Б	индекс рентабельности инвестиций (Profitability Index, PI)
В	чистые денежные поступления (Net Value, NV)
15.	При выборе одного инвестиционного проекта из ряда альтернативных, имеющих примерно одинаковые значения NPV, какой показатель позволит сделать вывод о привлекательности проекта?
А	индекс рентабельности инвестиций (Profitability Index, PI)
Б	внутренняя норма доходности (Internal Rate of Return, IRR)
В	все варианты ответа (А и Б)

РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

2.1. Методологические основы и методы риск-менеджмента

Задание: выберите правильный ответ на поставленный вопрос в каждом тесте:

1.	Все решения в зависимости от степени их значимости делятся на три типа. Какие из них сопряжены с наибольшим риском для бизнеса?
А	Стратегические решения
Б	Тактические решения
В	Операционные решения
2.	Хозяйственный риск – это:
А	вероятность возникновения опасной ситуации, являющейся причиной ущерба, и размер данного ущерба
Б	вероятность (угроза) потери предприятием части своих ресурсов, а также недополучение доходов или появление дополнительных расходов
В	Все варианты ответа (А и Б)
3.	Риск-менеджмент - это:
А	деятельность, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения результата, неудачи и отклонения от цели
Б	совокупность всех технических и организационных действий, включая технический надзор, направленных на поддержание или возвращение объекта в состояние, в котором он способен выполнять требуемые функции
В	свойство объекта, связанного с безопасностью, удовлетворительно выполнять требуемые функции безопасности при всех предусмотренных условиях в течение заданного периода времени
4.	Социально-экономическая функция риска состоит в том, что:
А	юридические и физические лица вынуждены искать средства и формы защиты от нежелательной реализации риска
Б	обеспечивает компенсирующий эффект, т.е. дополнительную по сравнению с плановой прибыль в случае благоприятного исхода (реализации шанса)
В	в процессе рыночной деятельности риск и конкуренция позволяет выделить социальные группы эффективных собственников и отрасли, в которых риск приемлем
5.	Социально-правовой аспект защитной функции риска заключается:
А	в компенсирующем эффекте, т.е. дополнительно по сравнению с плановой прибылью в случае благоприятного исхода (реализации шанса)
Б	в объективной необходимости законодательного закрепления понятия «правомерности риска», правового регулирования страховой деятельности
В	в необходимости нахождения средств и форм защиты от нежелательной реализации риска в хозяйственной деятельности юридических и физических лиц
6.	Коммерческие риски – это:
А	это риски, обусловленные неблагоприятными изменениями в экономике предприятия или в экономике страны
Б	это риски, возникающие в процессе реализации товаров и услуг, произведенных или закупаемых предпринимателем
В	это риски связанные с невыполнением предприятием своих планов и обязательств по производству продукции, товаров и услуг

7.	Допустимый риск – это:
А	риск, при котором предприятию грозит потеря выручки
Б	риск, при котором возникает неплатежеспособность предприятия
В	риск, в результате которого, предприятию грозит потеря прибыли
8.	Системный подход как методологическая основа риск-менеджмента предполагает:
А	декомпозицию рассматриваемого явления или объекта и объяснение поведения и свойств частей изучаемого объекта по отдельности;
Б	при рассмотрении любого явления, отталкиваться от определения общей цели, поведения и свойств целого, частью которого является изучаемый нами объект;
В	рассмотрение каждого явления исходя из взаимосвязи различных исторических форм его существования, отражающих ретроспективу его развития.
9.	Исходя из принципа эмерджентности, эффективность функционирования системы, больше зависит от:
А	максимальной эффективности функционирования каждой части системы;
Б	эффективной организации взаимодействия друг с другом ее частей;
В	суммарной эффективности функционирования ее частей.
10.	Система – это:
А	совокупность взаимосвязанных и взаимообуславливающих друг друга элементов;
Б	элемент системы более высокого порядка;
В	вариант А; Б.
11.	Синергия – это:
А	снижение эффективности функционирования системы в результате негативного воздействия друг на друга входящих в нее элементов;
Б	взаимодействие элементов системы, характеризующееся тем, что их объединённое действие существенно превосходит эффект каждого отдельно взятого компонента и их простой суммы;
В	процесс упорядочения элементов системы за счёт внутренних факторов, без внешнего специфического воздействия.
12.	Верификация как методологический принцип риск-менеджмента предполагает:
А	разработку нескольких вариантов (сценариев) управленческого решения, исходя из особенностей рабочей гипотезы и вариантой прогнозного фона;
Б	проверку достоверности, точности и обоснованности и практической реализуемости принимаемых решений;
В	взаимную увязку всех прогнозируемых показателей объекта управления, а также параметров прогнозов.
13.	Непрерывность как методологический принцип риск-менеджмента предполагает:
А	корректировку принимаемых решений по мере поступления новой информации об объекте управления
Б	разработку нескольких сценариев развития объекта управления, исходя из особенностей рабочей гипотезы и вариантов прогнозного фона
В	проверку достоверности, точности, обоснованности и практической реализуемости принимаемых решений

14.	Стратегической задачей риск-менеджмента является принятие решения об источнике ресурсов (инсорсинг/аутсорсинг). Какой подход позволяет решить эту задачу?
А	Подход на основе концепции «общих, тотальных затрат» (ТСО), предполагающий в качестве комплексного измерителя сравнительной эффективности применяемых решений использовать ТСО
Б	Подход, предполагающий в качестве комплексного измерителя сравнительной эффективности применяемых решений использовать общую сумму капитальных затрат
В	Подход, предполагающий в качестве комплексного измерителя сравнительной эффективности применяемых решений использовать общую сумму транзакционных затрат

15.	Основной причиной, приводящей к принятию стратегического решения в пользу инсорсинга («делать самому»), является:
А	неопределенность (высокие риски) поставщиков услуг или отсутствие поставщиков
Б	уменьшение затрат на основные фонды и управление запасами
В	высвобождение управленческого персонала для сосредоточения на основном бизнесе

16.	Основной причиной, приводящей к принятию стратегического решения в пользу аутсорсинга («покупать товар/услугу»), является:
А	приобретение новых технологических или управленческих компетенций
Б	защита прав собственности на уникальные проекты или технологии
В	страхование проблемных поставок (по количеству и/или параметрам доставки)

17.	Какой подход в риск-менеджменте позволяет защитить права собственности фирмы на уникальные проекты или технологии?
А	Локализация хозяйственной деятельности на предприятии
Б	Стратегия аутсорсинга хозяйственной деятельности
В	Использование фирмой услуг логистического провайдера

18.	Какой подход в риск-менеджменте позволяет снизить риски и неопределенность, связанные с оппортунизмом поставщика?
А	Стратегия вертикальной интеграции «назад»
Б	Стратегия вертикальной интеграции «вперед»
В	Стратегия горизонтальной интеграции

19.	Основной причиной использования стратегии вертикальной интеграции является снижение транзакционных издержек. Какие издержки относятся к транзакционным?
А	Информационные издержки, издержки ведения переговоров, издержки измерения качества товаров и услуг, затраты на юридическое оформление и мониторинг сделки; расходы на спецификацию и защиту прав собственности, содержание арбитража и т.п.
Б	Капитальные затраты связанные с содержанием основных фондов производственного и непромышленного назначения, закупкой сырья и материалов, полуфабрикатов, сборочных единиц, топлива и энергии на основные производственные нужды и пр.
В	Затраты на погрузку-разгрузку транспортных средств; перевозку; входной контроль получаемых грузов; складскую грузопереработку; хранения товаров, сортировку, маркировку; таможенное оформление; страхование грузов и т.п.

2.2. Управление рисками в логистических системах и цепях поставок

Задание: выберите правильный ответ на поставленный вопрос в каждом тесте:

1.	Логистический риск – это:
А	риск, связанный с невыполнением предприятием своих планов и обязательств по производству продукции, товаров и услуг
Б	риск наступления предусмотренного условиями страховых событий, в результате чего страховщик обязан выплатить страховое возмещение
В	риск, связанный с выполнением операций транспортировки, складирования, грузопереработки и управления запасами, в том числе риски управленческого характера, возникающие при выполнении логистических функций и операций
2.	Базисные условия поставки группы E: EXW (Ex Works) – означают что:
А	покупатель принимает риски с началом погрузки на складе продавца
Б	покупатель принимает риски после передачи основному перевозчику
В	покупатель принимает риски после доставки товара на терминал покупателя
3.	Базисные условия поставки группы C: CIP – означают что:
А	покупатель принимает риски с момента погрузки в основной транспорт
Б	покупатель принимает риски с момента полной погрузки на борт судна
В	покупатель принимает риски с момента доставки/передачи перевозчику
4.	Жизненный цикл системы - это:
А	следующие один за другим подъемы и спады уровней общехозяйственной, экономической активности в течение нескольких лет;
Б	последовательность этапов, каждый из которых содержит свои задачи, на протяжении всего срока службы системы – от первоначальной концепции до вывода из эксплуатации и утилизации;
В	совокупность всех технических и организационных действий, направленных на поддержание или возвращение системы в состояние, в котором она способна выполнять требуемые функции.
5.	Концепция стоимости жизненного цикла системы (объекта железнодорожного транспорта) исходит из идеи о том, что:
А	состояние исследуемого объекта есть закономерный результат его предшествующего развития, а будущее – закономерный результат развития в прошлом и настоящем
Б	можно заранее повлиять на будущие затраты продукта, либо при планировании его использования, либо посредством улучшения продукта или непосредственно актива
В	необходимо рассматривать каждый объект исходя из взаимосвязи различных исторических форм его существования, отражающих ретроспективу его развития
6.	Стоимость жизненного цикла системы - это:
А	календарная продолжительность эксплуатации, при достижении которой эксплуатация объекта должна быть прекращена независимо от его технического состояния;
Б	сумма всех затрат, связанных с жизненным циклом системы – от затрат на НИОКР до стоимости вывода из эксплуатации системы и утилизации;
В	совокупностью средств, предназначенных для эксплуатации и поддержания системы на заданном уровне готовности с учетом затрат в течение жизненного цикла.
7.	Привлекательность инвестиций по сравнению с другими альтернативными капиталовложения определяется:
А	ростом общей текущей стоимости инвестиционного проекта;
Б	ростом чистой приведенной стоимости инвестиционного проекта;
В	ростом годового аннуитета или эквивалента.

8.	Оценку стоимости жизненного цикла системы можно произвести, используя модель общей текущей стоимости представляющей собой:
А	сумму всех дисконтированных денежных потоков, т.е. будущих денежных потоков, приведенных к текущей стоимости на основе той или иной ставки дисконтирования
Б	разность между всеми денежными притоками и оттоками, приведенными к текущему моменту времени (моменту оценки инвестиционного проекта или тех. обслуживания)
В	процент, заработанный на ежегодный капитал инвестиций в течение срока службы проекта после учета выплаты суммы первоначальных инвестиций
9.	Срок службы технической системы, применяемый для анализа стоимости жизненного цикла, определяется следующими показателями:
А	техническим сроком службы системы;
Б	экономичным сроком службы системы;
В	Все варианты ответа (А и Б)
10.	Эффективность работы железнодорожной системы определяется как:
А	безотказность, долговечность, ремонтпригодность и сохраняемость;
Б	отсутствие неприемлемого риска возникновения ущерба;
В	уровень безопасности, безотказность, готовность и стоимость владения.
11.	Безопасность объекта железнодорожного транспорта - это:
А	физическая ситуация, чреватая причинением вреда здоровью человека и/или ущерба окружающей среде
Б	отсутствие неприемлемого риска возникновения ущерба
В	максимальный уровень риска для изделия, который приемлем для административного органа железной дороги
12.	Надежность объекта железнодорожного транспорта - это:
А	свойство объекта сохранять работоспособное состояние до наступления предельного состояния при установленной системе технического обслуживания и ремонта
Б	свойство объекта сохранять во времени способность выполнять требуемые функции в заданных режимах и условиях применения, технического обслуживания, хранения и транспортирования
В	свойство объекта быть в состоянии выполнять требуемую функцию при заданных условиях в данный момент времени или в течение заданного интервала времени при условии обеспечения необходимыми внешними ресурсами
13.	Ресурсные риски, связанные с обеспечением безопасности перевозочного процесса на железнодорожном транспорте - это:
А	риски, связанные с организацией перевозочного процесса, обеспечения безопасности перевозок и оказанием транспортных услуг необходимого качества
Б	риски, связанные с ресурсным и информационным обеспечением хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта
В	риски структурных преобразований железнодорожной отрасли России
14.	Анализ риска представляет собой:
А	структурированный процесс, целью которого является определение, как вероятности, так и размеров неблагоприятных последствий исследуемого действия, объекта или системы;
Б	систематическое использование информации для определения источников и количественной оценки риска;
В	Все варианты ответа (А и Б)

15.	При управлении экономическими рисками на железнодорожном трансепте в качестве базового применяется принцип ALARP (As Low as Reasonably Practicable Principle) означающий:
А	настолько низкий уровень остаточного риска, насколько это в разумной мере возможно, исходя из ресурсов компании
Б	в целом уровень риска, по крайней мере, такой же, что и у любой равнозначной существующей транспортной системы
В	минимальную эндогенную смертность при эксплуатации транспортной системы
16.	Каждый вид риска обуславливают характерные источники и факторы. Назовите источники технических рисков:
А	антропогенное вмешательство в природную среду, техногенные чрезвычайные ситуации;
Б	техническое несовершенство системы, нарушение правил эксплуатации технических систем и объектов;
В	чрезвычайная ситуация, снижение качества жизни и условий жизнедеятельности человека.
17.	Назовите источники (факторы) социальных рисков:
А	антропогенное вмешательство в природную среду, техногенные чрезвычайные ситуации;
Б	техническое несовершенство системы, нарушение правил эксплуатации технических систем и объектов;
В	чрезвычайная ситуация, снижение качества жизни и условий жизнедеятельности человека, заболевания, рост смертности.
18.	Функциональная безопасность (functional safety) - это:
А	свойство объекта, связанного с безопасностью, удовлетворительно выполнять требуемые функции безопасности при всех предусмотренных условиях в течение заданного периода времени;
Б	способность объекта, связанного с безопасностью, выполнять предъявленные функциональные и нормативные требования к его безопасности;
В	свойство объекта быть в состоянии выполнять требуемую функцию при заданных условиях в данный момент времени или в течение заданного интервала времени при условии обеспечения необходимыми внешними ресурсами.
19.	В основу управления безопасностью на железнодорожном транспорте положены следующие постулаты:
А	абсолютной безопасности не существует – после принятия защитных мер всегда остается некоторый остаточный риск. Остаточный риск не должен быть выше допустимого уровня;
Б	безопасность достигается путем уменьшения риска до допустимого уровня. Допустимый уровень риска оценивается и корректируется на всех этапах жизненного цикла;
В	Все варианты ответа (А и Б)
20.	Какой подход позволяет минимизировать риски структурных преобразований железнодорожной отрасли России?
А	проведение единой технической политики через структуру дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» независимо от формы собственности;
Б	создание корпоративных документов, определяющих нормы безопасности для основных групп производителей в рамках соответствующих ассоциаций;
В	Все варианты ответа (А и Б)

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации // www.constitution.ru
2. Гражданский кодекс Российской Федерации: Часть I, II, III, IV (ред. от 16.12.2019). - [Электронный ресурс]. - режим доступа: <http://www.consultant.ru>
3. Федеральный закон РФ от 26.07.2006 № 135-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «О защите конкуренции» - режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Федеральный закон от 24.06.2007 № 209-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». - [Электронный ресурс]. - режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Федеральный закон от 28.12.2009 № 381-ФЗ (ред. от 25.12.2018) «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации». - [Электронный ресурс]. - режим доступа: <http://www.consultant.ru>
6. Федеральный закон от 30.06.2003 № 87-ФЗ (ред. от 06.07.2016) «О транспортно-экспедиционной деятельности» // www.consultant.ru
7. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011 «Менеджмент риска. Методы оценки риска» // www.snipov.net
8. ГОСТ Р ИСО 31000-2010. «Менеджмент риска. Принципы и руководство» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 21.12.2010 № 883-ст.) // www.consultant.ru
9. ГОСТ Р ИСО 31000-2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» // www.gostrf.com
10. ГОСТ Р 51897-2002 «Менеджмент риска. Термины и определения» // www.snipov.net
11. Р 2.2.1766-03 «Руководство по оценке профессионального риска для здоровья работников. Организационно-методические основы, принципы и критерии оценки» // www.snipov.net
12. РД 03-418-01 «Методические указания по проведению анализа риска опасных производственных объектов» // www.snipov.net
13. СТО РЖД 02.038-2011 от 21.09.2011 г. № 2068р. Риск-менеджмент в организации обеспечения безопасности движения // www.jd-doc.ru

14. СТО РЖД 02.044–2011 от 22 марта 2012 г. № 560р. Управление ресурсами, рисками и надежностью на этапах жизненного цикла (УРРАН) термины и определения // www.oac.rgotups.ru
15. Бахарева Д.Ю. Совершенствование системы обеспечения производственного предприятия материальными потоками на основе логистического подхода // *Инновационная наука.* – 2018. – № 4. – С. 95-97.
16. Безкоровайная О.О., Карпова Н.П. Система сбалансированных показателей логистической деятельности предприятия // *Приоритетные направления развития науки, техники и технологий: международная научно-практическая конференция.* – 2016. – С. 347-348.
17. Бирюкова, О.Ю., Иванов, А.П. Охотников, И.В. Финансовая устойчивость фокусной компании как основа эффективного управления цепями поставок // *Финансовая экономика.* – 2018. – № 5. – С. 21-23.
18. Буряк, О.А., Колпакова, В.О., Охотников, И.В. Качество информационного взаимодействия как приоритет и основа управления сетевыми структурами // *Экономика и предпринимательство* – 2015. – № 12 (ч. 3).
19. Верников, Г. Основные методологии обследования организаций. Стандарт IDEF0. - [Электронный ресурс]. - режим доступа: [http:// www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
20. Живицкая Е.Н., Артемчик Ю.А. Процесс принятия решений в логистических системах [Текст] // *Цифровая трансформация.* – 2018. – № 1. – С. 54-57.
21. Климова, В.В., Климова, А.С. Эффективность применения информационных систем в логистической деятельности предприятия // *Наука и образование транспорту.* – 2017. – № 1. – С. 144-147.
22. Комарова, А.Г., Охотников, И.В., Сибирко И.В. Проблема развития инвестиционной стратегии компании в России / А.Г. Комарова, И.В. Охотников, И.В. Сибирко // *Russian Economic Bulletin.* – 2019. – Том 2. - № 6. - С. 260-263
23. Охотников, И. В. Стратегия логистического аутсорсинга как фактор повышения конкурентоспособности фирмы // *Национальные интересы страны в области экономики и их учет при формировании экономической политики государства: Под общей ред. Т.М. Степанян.* – Саратов: ИИРПК, 2019.

24. Охотников И. В., Сибирко И. В. Совершенствование информационного взаимодействия на основе ERP-технологий (Enterprise Resource Planning) в условиях интеллектуализации производственных цепочек // Современная интеллектуальная трансформация социально-экономических систем: Материалы II международной научно-практической конференции. – Саратов: ИИРПК, 2019.
25. Портер, М. Стратегия развития компании в условиях высококонкурентных рынков / Технологии корпоративного управления. - [Электронный ресурс]. - режим доступа: [http:// www.iteam.ru](http://www.iteam.ru)
26. Пузанова, Е.А. Применение аутсорсинга в логистической системе распределения предприятия // Бизнес и стратегии. – 2017. – № 2 (07). – С. 47-50.
27. Реализация транзитного потенциала Российской Федерации на основе развития международных коридоров: колл. монография / Под общей ред. Т.М. Степанян. – Саратов: ИИРПК, 2019. - 325 с.
28. Рынок логистических услуг России: тенденции и перспективы, итоги рейтинга «Логистический оператор России 2018». - [Электронный ресурс]. - режим доступа: [http:// www.prorating.ru](http://www.prorating.ru)
29. Рудковский И.Ф. Организация логистических процессов в системе менеджмента предприятия // Логистика и управление цепями поставок: сборник научных трудов. – СПб. – 2017. – С. 70-73.
30. Сафина Л.В., Гуничева Е.Л., Манюхина К.А. Анализ логистических систем предприятия как фактор повышения конкурентоспособности // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 5-2 (82-2). – С. 650-652.
31. Сергеев В.И. Управление цепями поставок. – М.: Издательство Юрайт, 2019.
32. Степанян, Т.М. Современные тенденции рынка транспортно-логистических услуг. – Нижний Новгород: «ООО Стимул-СТ», 2019.
33. Тарасенко, Е.А. Логистическая система: сущность, структура, варианты и алгоритм функционирования [Текст] / Е.А. Тарасенко, А.П. Тяпухин // European Social Science Journal. - 2014. - № 1-2 (40).